

## **Más allá de las palabras: Tomando acción para educar a todos nuestros niños** *Un plan de transformación para garantizar escuelas de calidad*

Sabemos cual es nuestra situación. Nuestras escuelas son buenas, pero no lo suficiente. Por siete años consecutivos, las escuelas públicas de San Francisco han educado a un gran porcentaje de estudiantes a niveles competitivos, mayor al de cualquier otro distrito escolar urbano en California. Y al mismo tiempo, la brecha de logros en el distrito y las discrepancias en la competencia académica de los estudiantes por subgrupos, continúan aumentando.

Las tres primeras metas más importantes dentro el plan estratégico del SFUSD <Más allá de las palabras>, son un reflejo de nuestro incesante empeño por cerrar la brecha de logros y disminuir el poderoso y predecible impacto, que la distribución demográfica tiene:

**Accesibilidad y equidad** – haremos de la justicia social una realidad, al garantizar que todos los estudiantes tengan acceso a una docencia y a un aprendizaje con calidad.

**Logros** – garantizaremos que cada estudiante se gradúe de la secundaria, con la preparación necesaria para asistir a la universidad, obtener una carrera y alcanzar éxitos en el Siglo XXI.

**Asignación de responsabilidades** – mantendremos nuestras promesas a los estudiantes y sus familias y procuraremos la participación de toda la comunidad, para que se unan a nuestra causa.

El SFUSD utilizará un enfoque orientado hacia resultados, fomentará una vinculación estratégica en todo el distrito, y desarrollará tablas de objetivos y logros balanceados que promuevan la innovación en los planteles, a lo largo de todo el distrito. La primera serie de tablas de objetivos y logros, que guiarán el trabajo de la junta de educación y los altos dirigentes, los aprobó la Junta de Educación de San Francisco, en mayo del 2008. Durante el próximo año, cada plantel escolar, departamento del distrito y varias instituciones comunitarias, desarrollarán tablas de objetivos y logros. Con el aprendizaje de lo que funciona en las escuelas, será como los dirigentes de la oficina central y la junta escolar, harán reajustes al sistema, las normas, las estructuras y los recursos, para apoyar la innovación en los planteles.

Además de los trabajos que realizan las comunidades escolares, habrá tres iniciativas importantes del plan estratégico del SFUSD, que durante los próximos cinco años, serán los impulsores clave en la transformación de las escuelas de San Francisco.

1. **Iniciativa para la administración de funciones y su desempeño:** para incrementar la capacidad personal y profesional de cada empleado en el SFUSD y rediseñar la oficina central y el propio distrito.
2. **La equidad como centro del aprendizaje profesional:** para desarrollar comunidades de aprendizaje en cada plantel escolar, utilizando los datos que se basen en la investigación, para mejorar los resultados del aprendizaje para nuestros estudiantes.
3. **Iniciativa para el plan de estudios básico del siglo XXI:** para transformar el plan básico de estudios, de modo que preparemos verdaderamente a los estudiantes, hacia una participación plena en la vida económica, social y política.

Es nuestro imperativo moral, el asegurar que cada estudiante tenga una experiencia académica, rica y gratificante, que los prepare para ser ciudadanos del mundo productivos – éste es el fundamento de la democracia, y este plan es nuestro llamado a la acción. De aquí en adelante, en cada paso del camino se verá nuestro progreso, en la medida que cumplamos nuestras promesas a los estudiantes y las familias, estaremos comprometidos en promover el interés, para que obtengan resultados sobresalientes y sean felices, y hagamos de la justicia social una realidad.